

Presentación Junta Extraordinaria de Accionistas

30 de Enero de 2009

Resultado CSAV Group 2007 / 2008



Estado de Resultados [Miles de USD]

Descripción	Sep-08	Sep-07	4to Q 08	4to Q 07	2008	2007
Resultado de Explotación	-67,474	1,578	-66,037	52,552	-133,511	54,130
Margen de Explotación	188,330	221,166	9,958	143,347	198,288	364,513
Ingresos de Explotación	3,633,377	3,065,392	1,253,464	1,085,600	4,886,841	4,150,992
Costos de Explotación (menos)	-3,445,047	-2,844,226	-1,243,506	-942,253	-4,688,553	-3,786,479
Gastos de Administración y Ventas (menos)	-255,804	-219,588	-75,995	-90,795	-331,799	-310,383
Resultado fuera de Explotación	102,616	62,094	18,904	37,759	121,520	99,853
Impuesto a la Renta	-11,859	-4,757	-6,485	-27,518	-18,344	-32,275
Interes Minoritario	-6,646	1,864	-2,222	-7,296	-8,868	-5,432
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	17,077	61,219	-55,694	55,643	-38,617	116,862

Tendencias 2008 / 2009



- Disminución de Carga containerizada en tráficos Este-Oeste y creciente debilidad en el Norte-Sur
- Crecimiento de la Oferta de naves portacontenedores
- Volatilidad precio del Petróleo

Fecha	WTI (USD/Barril)	
02-Ene	99,62	
03-Jul	145,29	Máximo
19-Dic	33,87	Mínimo
31-Dic	44,60	

Cobertura de Petróleo Servicios de Línea



Resultado Cobertura	Millones de USD
2006	10
2007	15
2008	100
Total	125

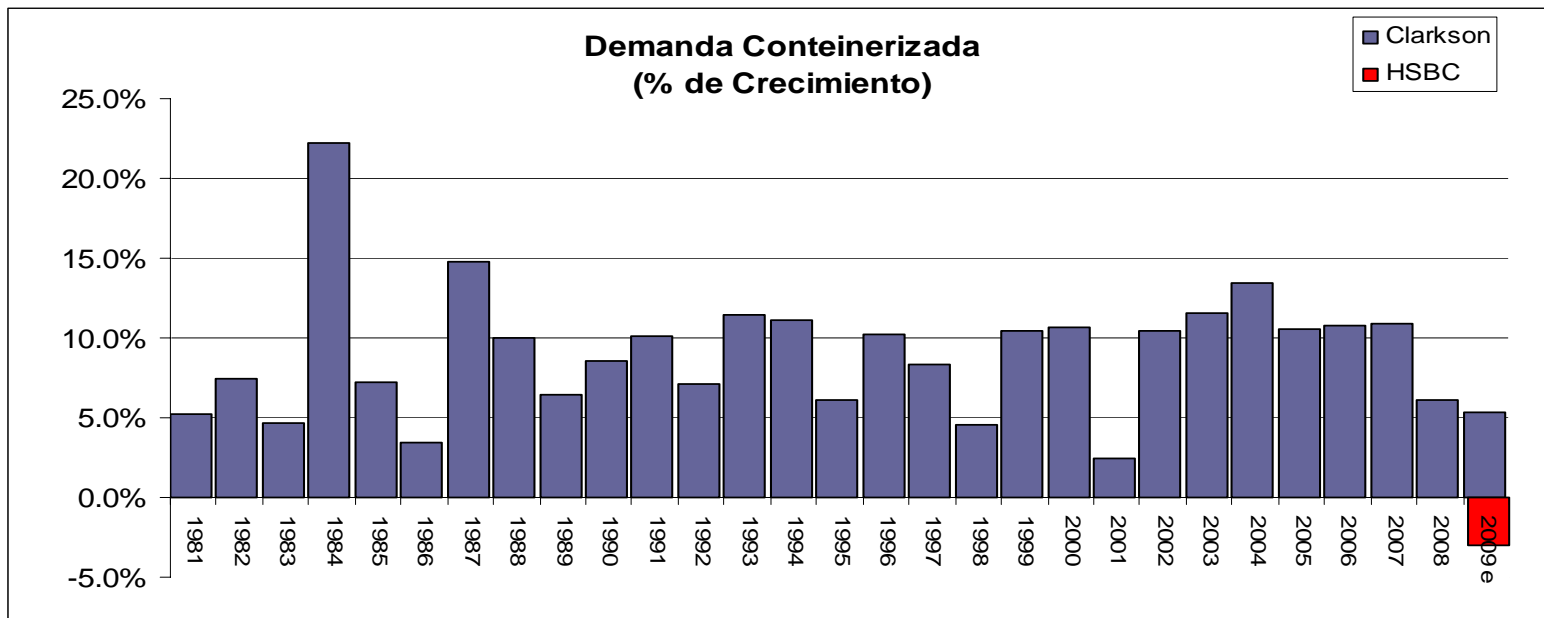
	WTI [USD/Barril]	Resultado Neto [Millones de USD]
	50	-100
2009	45	-110
Mark to Market	40	-120
	35	-130

Amenazas



1. Crisis Mundial - Disminución de Demanda:

Durante los últimos 29 años la carga en contenedores ha crecido a una tasa de 9,3% anual. Por primera vez en la historia se espera una caída de 3%.



Amenazas



2. Sobre Oferta de Naves:

Crecimiento de la oferta de naves portacontenedores:

12,7% en 2008

14,3% en 2009

12,5% en 2010

Gap Oferta – Demanda tiene como consecuencia fuerte impacto en ingresos

Debilidades de CSAV en el momento actual



- Compromisos aproximados de Arriendo de Naves Portacontenedores (Excluido Running Costs – app. 25%)

Año	N° Naves	Arriendo [Millones de USD/Año]
2008	87	550
2009	70	470
2010	54	410
2011	43	370
2012	36	310
2013	25	220
2014	15	150

Fortalezas de CSAV en el momento actual



- Menor % de flota propia v/s competencia:
CSAV Group 12.8%
Competencia 50.6%
- Oportunidad en el futuro para tomar arriendos baratos y/o comprar naves a bajo precio
- Posición regional privilegiada en ambas costas de Sudamérica
- Posición interesante en otros mercados tales como India-Norte de Europa y Asia-Mar Negro
- SAAM: negocio rentable y de baja volatilidad

Planes de Acción



1. Racionalización de Servicios
 - Suspensión servicio Asia - Norte de Europa

2. Integración de Actividades en Brasil

3. Plan de Reducción de Costos
 - Arriendo de naves
 - Terminales
 - Bunker
 - Intermodal
 - Contenedores
 - Gastos de Administración y Ventas

Aumento de Capital



- Antes que comenzara la actual crisis, el Directorio resolvió que CSAV necesitaba fortalecer la base de capital para desarrollar su negocio.
- Para ello, a principios de 2008 citó a Junta de Accionistas para aumentar el capital en USD 200 Millones.
- A la fecha se ha enterado sólo la primera parte del aumento aprobado por USD 36,559 Miles, cifra que apenas cubre la pérdida del año 2008 (USD 38,617 Miles)
- Efectuar un aumento de capital importante era necesario antes de la crisis. Ahora lo es mucho más. Dadas las fluctuaciones del precio de la acción y del tipo de cambio, que restan efectividad al aumento antes aprobado, el Directorio propone dejarlo sin efecto y realizar un nuevo aumento por USD 200 Millones.

