



Junta Ordinaria de Accionistas

Abril 2014





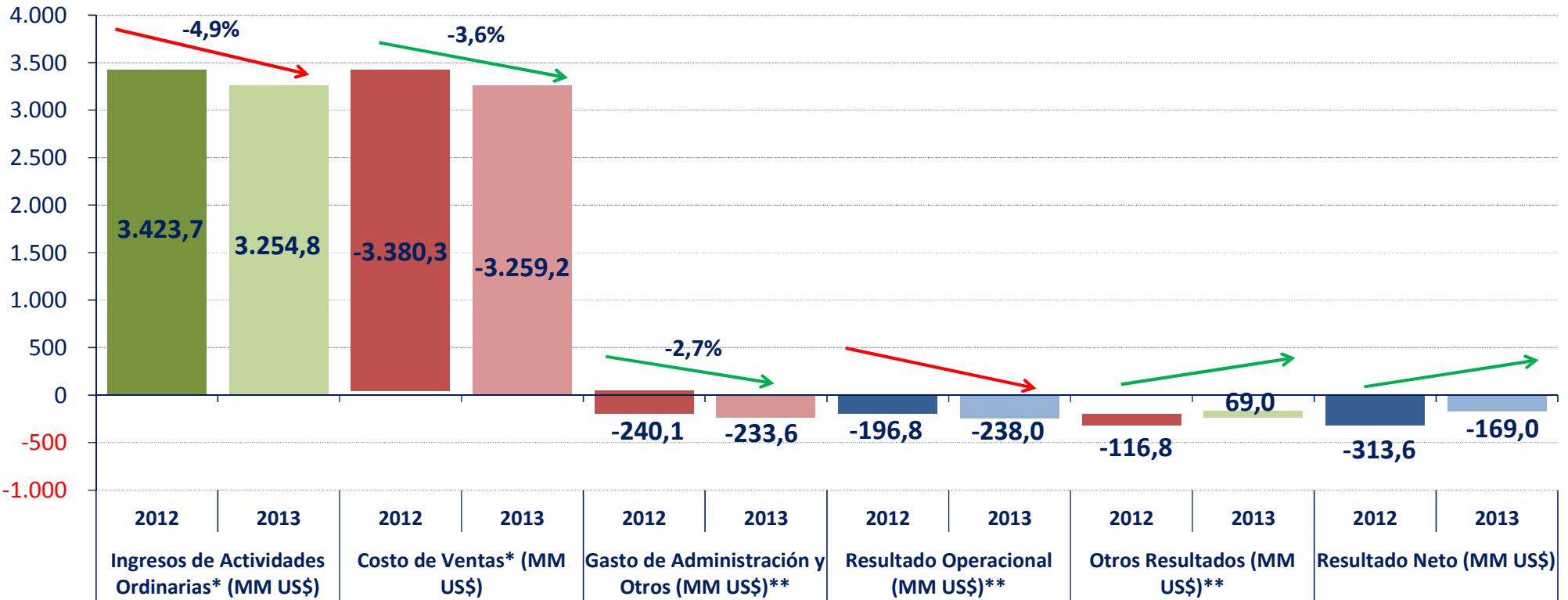
Agenda

1. Resultados 2013
2. Hitos 2011-2014



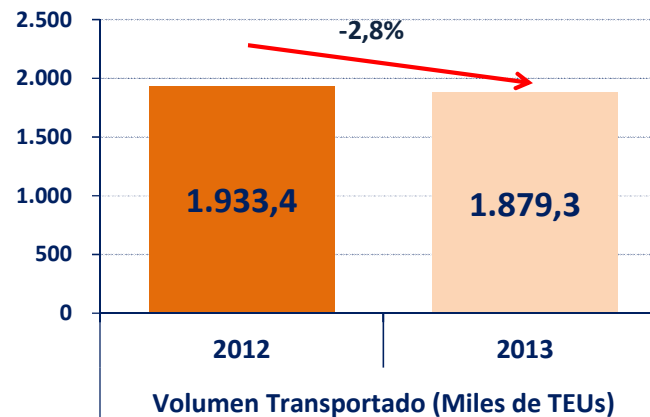
1. Resultados 2013

Resultados 2013



* Ingresos de Actividades Ordinarias y Costo de Ventas excluyen grado de avance de servicios en curso.

** Provisión de MMUS\$ 40 (Q1-13) y utilidad por prepago de deuda con AFLAC de MMUS\$ 57 (Q2-13 y Q4-13), están excluidos del Gasto de Administración y Otros y del Resultado Operacional, e incluidos en Otros Resultados.





■ Volumen

- Δ Volumen -2,8%

■ Ingresos

- Δ Ingresos Totales -4,9%
- Δ Ingresos Portacontenedores -6,2%
- Δ Índice Tarifas -5,7%

■ Costo de Ventas

- Δ Costo Total -3,6%
- Δ Costo Portacontenedores -4,6%
- Δ Costo Portacontenedores Ajustado (1) -6,5%
(excluye holgura operacional MMUS\$ 58 en 2013)
- Δ Costo Portacontenedores Ajustado (2) -4,4%
(además ajusta a precio de combustible 2012)

■ Gasto de Administración y Otros

- Δ Gasto de Administración y Otros -2,7%
- Menores gastos en remuneraciones, comunicación e información
- Mayores gastos en asesorías administrativas y legales



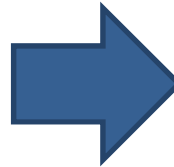
2. Hitos 2011-2014



1

Diagnóstico y diseño de nueva estrategia Marzo – Mayo 2011

- Cambio de control
- Cambio de administración
- Diseño plan de reestructuración
- Rediseño estrategia

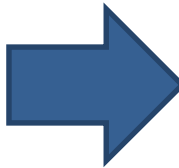


2

Implementación de reestructuración y nueva estrategia Mayo 2011 – Febrero 2012

Operacional / Comercial

- Reducción tamaño CSAV con foco en Latinoamérica
- Desarrollo acuerdos de operación conjunta (30% -> 100%)
- Optimización flota con aumento flota propia (8% -> 50% 2015)
- Rediseño estructura organizacional
- Declaración de intención de encontrar socio estratégico



Recapitalización

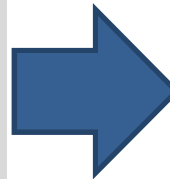
- Aumento de capital de US\$ 500 millones en Jul-11
- Spin off de SAAM permite recaudar US\$ 1.200 millones en Feb-12



3

Mejora continua de resultados en clima adverso de la industria 2012-2013

- Reducción de costos totales 2013 vs 2011 de 43,0% (MMUS\$ 2.420), considerando reducción de volumen de 39,9% (costo unitario se reduce en 5,1%)
- Reducción de deuda operacional Dic-13 vs Dic-10 de 50% (MMUS\$ 1.285)
- Reducción de deuda financiera Dic-13 vs Dic-10 de 13% (MMUS\$ 102)
- Estabilización de servicios y portfolio comercial
- Aumentos consistentes de utilización de naves
- CSAV opera hoy en los barcos más grandes en cada tráfico en el que participa
- Evolución de resultados:
 - 2011: - MMUS\$ 1.250
 - 2012: - MMUS\$ 314
 - 2013: - MMUS\$ 169
- Aumento de capital de US \$330 millones en 2013 para financiar naves y prepagar AFLAC.



4

Socio estratégico / Fusión 2013-2014

- Búsqueda de candidatos factibles:
 - Cultural / corporate governance
 - Track record de buen performance
 - Sinergias /complementariedad
- BCA CSAV / Hapag-Lloyd:
 - Firma 16-abr-14
 - Carve out
 - 30% / 70%
 - Condiciones precedentes
 - Cierre esperado Q4-14
- Sociedad controladora:
 - CSAV 50%. HGV 25%, KM 25%
 - 51% post primer aumento capital
 - Largo plazo
- Aumentos de capital en HL:
 - 1° MM€370 (CSAV/socios MM€259/111)
 - 2° MM€370 IPO
- HQ en Hamburgo
- Oficina regional Latinoamérica en Chile



Declaraciones sobre el Futuro

Este documento contiene declaraciones sobre el futuro. Dichas declaraciones pueden incluir palabras tales como "estima", "espera" u otras expresiones similares. Las declaraciones sobre el futuro son declaraciones que no son hechos concretos, incluyendo declaraciones sobre nuestros puntos de vista y expectativas. Las declaraciones sobre el futuro implican riesgos e incertidumbres inherentes. Un número de factores importantes podrían causar que los resultados reales difieran materialmente de aquellos contenidos en cualquier declaración sobre el futuro.